

# Un projet avec des retombées économiques significatives

Le projet Dumont Nickel consiste au développement, puis à l'exploitation, de l'un des plus grands gisements de nickel au monde. Le complexe minier et son usine s'y rattachant auront la capacité de produire annuellement 41 700 tonnes de nickel pour approvisionner la filière batterie dès 2029. À la différence du nickel produit actuellement au Québec, celui de Dumont Nickel est transformé en un hydroxyde de Nickel (MHP) pour s'intégrer à la production de batteries destinées aux manufacturiers automobiles.

## Des investissements qui se chiffreront à plus de 3,3 G\$

Les constructions de la mine et de l'usine de traitement prévues de 2025 à 2027 nécessiteront des dépenses d'investissement de 2,4 G\$. Des travaux d'expansion pour doubler la capacité de production seront réalisés en 2031 et 2032 et les coûts sont estimés à 953 M\$, pour un total de plus de 3,3 G\$.

### Valeur ajoutée et emplois

Il est estimé que les retombées économiques générées durant les périodes de construction s'élèveraient à près de 1,6 G\$ en valeur ajoutée pour le Québec. De plus, un total de 13 023 emplois équivalent temps complet (ETC) seront soutenus tout au long des phases de construction. Ces travailleurs se partageront une masse salariale de 1,0 G\$, soit l'équivalent à des salaires moyens de 78 739 \$.





- La région de l'Abitibi-Témiscamingue pourrait compter sur un apport économique d'un peu plus de 562 M\$ en valeur ajoutée et 4 601 emplois soutenus tout au long de la durée de la construction et d'expansion du projet.

### Revenus fiscaux

Autant le gouvernement du Québec que celui du Canada bénéficieraient des retombées économiques découlant des dépenses d'investissement. Le Québec pourrait compter sur des revenus fiscaux bruts de 177,8 M\$ comparativement à 129,6 M\$ pour le gouvernement du Canada. En incluant la parafiscalité, 149,9 M\$ s'ajouteraient pour le Québec et 26,0 M\$ pour le Canada.

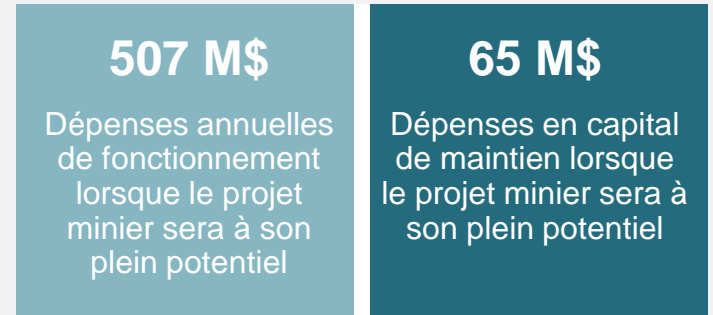
## Retombées économiques et fiscales des dépenses d'investissement<sup>1</sup>

Québec, sur la durée de la construction; en M\$, emplois en ETC

		Abitibi-Témiscamingue	Reste du Québec	Ensemble du Québec
<b>2,4 G\$</b> Dépenses pour la construction initiale des installations (2025 – 2027)	 Valeur ajoutée En M\$	562,3	1 056,3	<b>1 618,6</b>
	 Emplois soutenus En ETC	4 601	8 422	<b>13 023</b>
<b>950 M\$</b> Dépenses pour l'expansion de la mine (2031 – 2032)	 Gouv. Québec En M\$	s.o.	s.o.	<b>177,8</b>
	 Gouv. Canada En M\$	s.o.	s.o.	<b>129,6</b>

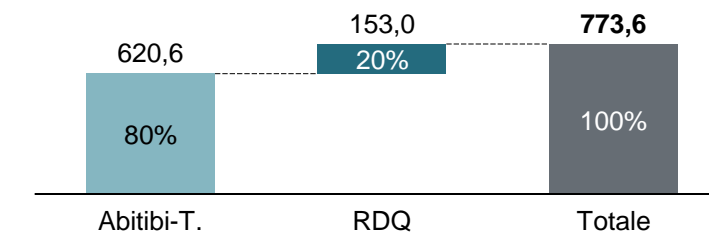
## Un projet avec un fort potentiel économique

En plus des sommes encourues pour la construction des installations, Dumont Nickel estime qu'il dépensera près de 575 M\$ par année pour le fonctionnement et le maintien du complexe minier et de l'usine. Ces dépenses auront des retombées économiques encore plus significatives pour le Québec puisqu'elles seront récurrentes année après année.



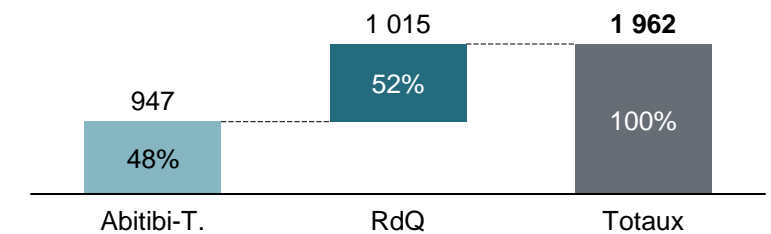
### Valeur ajoutée générée<sup>2</sup>

Québec; en moyenne par année, en M\$



### Emplois soutenus<sup>2</sup>

Québec; en moyenne par année, en ETC



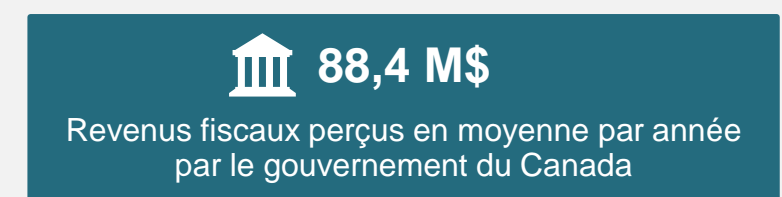
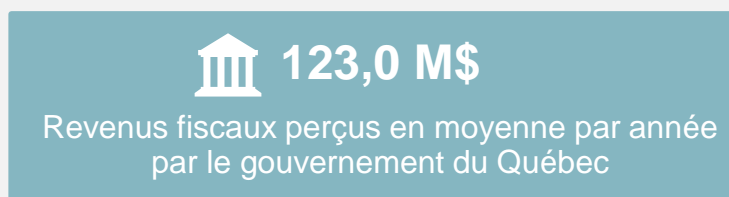
## Valeur ajoutée et emplois soutenus

Le projet Dumont Nickel devrait générer des retombées économiques significatives pour le Québec et l'Abitibi-Témiscamingue. Près de 775 M\$ en valeur ajoutée seraient générés par année, dont 526 M\$ directement par Dumont Nickel. Les fournisseurs devraient contribuer pour 247 M\$ au PIB du Québec.

- L'Abitibi-Témiscamingue pourrait compter sur un apport économique d'un peu plus de 620 M\$ en valeur ajoutée et 947 emplois soutenus annuellement.
- Parmi les 947 emplois soutenus, 566 le seraient directement au complexe minier et à l'usine de Dumont Nickel. Ces travailleurs pourraient compter sur un salaire moyen de 105 442 \$.

### Revenus fiscaux

Le gouvernement du Québec pourrait bénéficier de revenus fiscaux bruts de 123,0 M\$, excluant la parafiscalité. Les activités de Dumont Nickel permettraient également au gouvernement du Canada de percevoir des revenus fiscaux estimés à 88,4 M\$.



(1) Les retombées économiques incluent les dépenses d'investissement du complexe minier, de l'usine et de la phase d'expansion.

(2) Les résultats découlent de la somme des dépenses de fonctionnement ainsi qu'en capital de maintien.

Sources : Dumont Nickel, Analyses Aviseo Conseil sur la base des simulations d'Ecotec, 2024

# Un projet structurant qui crée de la richesse avec l'électricité du Québec

Le projet Dumont Nickel s'inscrit en phase avec les ambitions gouvernementales concernant le développement de la filière batterie. En effet, la production de Dumont Nickel pourra fournir assez de nickel pour fabriquer tout près de 840 000 voitures électriques par année. En ce sens, afin de connaître l'ensemble de la contribution du projet, Aviseo a développé un indicateur qui mesure la valeur ajoutée générée par kWh consommé. Cet indicateur permet de classer le projet dans un contexte où l'offre en électricité au Québec est de plus en plus restreinte et la demande de plus en plus grande.

## L'intérêt d'analyser le projet via sa valeur ajoutée générée par kWh

Alors que le Québec a déjà composé dans le passé avec un surplus d'électricité, le contexte actuel est tout le contraire et le Québec enregistre une hausse marquée de sa demande en électricité, ce qui met sous pression les approvisionnements. Selon Hydro-Québec (HQ), il faudra environ 60 térawattheures supplémentaires d'ici 2035, soit une hausse de 34 % par rapport à la consommation de 2023.

Dans ce contexte, HQ se doit de prioriser les projets structurants et à forte valeur ajoutée lors de l'octroi de bloc d'électricité. HQ vise à maximiser la création de richesse découlant de sa production d'électricité sous contrainte d'une offre de plus en plus restreinte.

C'est dans cet esprit qu'Aviseo Conseil a développé une méthodologie basée sur la valeur ajoutée générée par kWh. Pour ce faire, Aviseo Conseil utilise son modèle d'équilibre général calculable (EGC) du Québec interne, et ce, en raison du caractère plus englobant et réaliste de modèle. D'ailleurs, le ministère des Finances du Québec possède également son modèle EGC du Québec. Ces modèles permettent notamment de prendre en compte les comportements des agents économiques et les différentes relations entre ceux-ci. De surcroît, l'inclusion d'équation de prix et de contraintes permet d'ajouter une couche supplémentaire à l'analyse.

Pour estimer la valeur ajoutée générée par kWh, Aviseo a simulé d'abord une hausse de la production d'électricité, laquelle est ensuite distribuée dans le secteur d'intérêt. Cette méthodologie permet de retirer les impacts attribuables à la hausse de la production d'électricité des impacts économiques qui découlent de l'attribution de l'électricité aux secteurs.

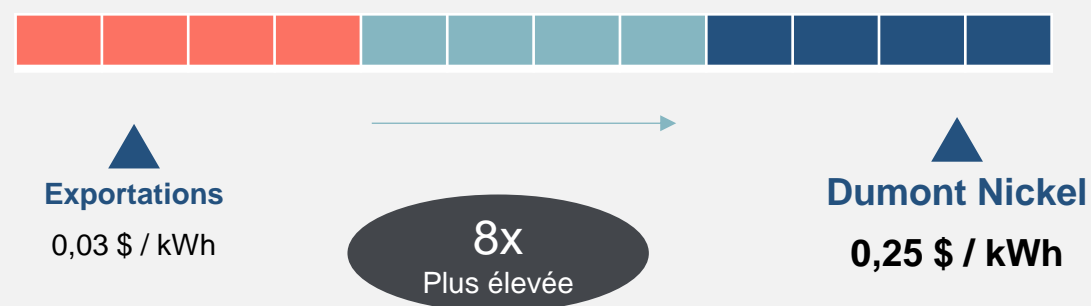
## Une contribution marquée en termes de valeur ajoutée par kWh

Le projet Dumont Nickel montre une contribution économique par kWh très favorable en absolu et par rapport aux exportations d'électricité.

En effet, il est estimé que le projet Dumont Nickel permettrait de générer 0,25 \$ de valeur ajoutée par kWh. Il s'agit d'un ratio huit fois plus élevé que si le Québec décidait d'exporter l'électricité produite à un prix implicite d'un peu plus de 0,10 \$ / kWh.

### Valeur ajoutée générée par kWh du projet Dumont Nickel

Québec



*Avec une telle création de richesse pour le Québec, les Québécois seraient également gagnants si Hydro-Québec devait importer toute l'électricité demandée.*

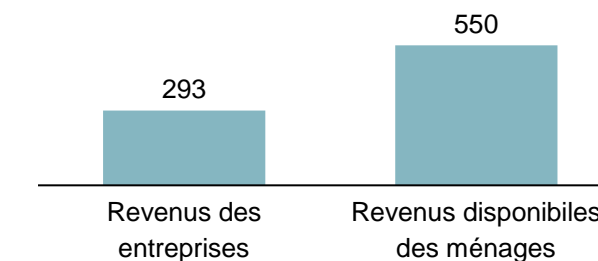
## Un projet qui bénéficiera aux ménages québécois

Outre les retombées économiques en termes de PIB et d'emplois, il est estimé que le revenu disponible des ménages devrait augmenter de 550 M\$ à terme lorsque le projet Dumont Nickel sera à son plein potentiel. Les entreprises enregistreront également une hausse de leur revenu estimé à 293 M\$.

La hausse de 271 M\$ des investissements est également appréciable, et ce, du fait que ces derniers sont l'un des principaux déterminants de la croissance du PIB de long terme. La hausse des investissements est néanmoins tributaire de la croissance de l'épargne des entreprises et des ménages québécois.

### Variation des revenus

Québec, en M\$



**271 M\$**

Hausse des investissements privés dans l'économie

## Un projet qui inclura une usine de biomasse

En plus d'opérer l'un des plus importants gisements de nickel au Québec, Dumont Nickel souhaite transformer l'ancienne usine Résolu à Amos, en une usine de cogénération.

Concrètement, Dumont Nickel souhaite alimenter de résidus forestiers les installations de Résolu afin de produire entre 30 MW d'énergie électrique brute dans le but de fournir le réseau électrique d'HQ.

Afin de permettre une telle production, Dumont Nickel investira entre 150 M\$ et 200 M\$ pour mettre à niveau les installations de Résolu. Ultimement, ces dépenses et celles liées au fonctionnement de l'usine seront porteuses de retombées économiques pour l'Abitibi-Témiscamingue et le Québec dans son ensemble.

# Un projet stratégique pour le Québec et l'Abitibi-Témiscamingue

Dans le contexte actuel, où les entreprises doivent faire face aux enjeux liés aux changements climatiques, à la transition énergétique et à la disponibilité de l'électricité au Québec, les nouveaux projets soumis devront de plus en plus prouver leur valeur économique et environnementale pour mobiliser les diverses parties prenantes. En ce sens, Aviseo a documenté cinq effets structurants liés au projet Dumont Nickel.

## Des effets structurants et à caractères stratégiques pour le Québec

Les activités de Dumont Nickel sont en phase avec les stratégies gouvernementales. Qu'il s'agisse de sa contribution à la productivité du Québec, de son apport à la filière batterie, de sa contribution au développement économique de l'Abitibi-Témiscamingue et à son impact sur l'environnement, le projet Dumont présente plusieurs caractéristiques structurantes pour le Québec. Voici, ci-bas, une brève présentation de ces composantes stratégiques.

### Composantes à caractère stratégique positivement touchées par le projet Dumont Nickel



#### Hausse de la productivité

**394 378 \$**, la productivité moyenne des emplois supportés par le projet Dumont Nickel. Il s'agit d'une productivité par emploi 3,5 fois supérieure à celle du travailleur moyen au Québec (112 100 \$), contribuant ainsi à accroître la productivité du Québec dans un contexte où le Québec tente de se rapprocher du niveau de l'Ontario.



#### Intégration à la filière batterie

Le nickel que produira Dumont Nickel sera transformé en MHP pour approvisionner la production de batterie et ne nécessitera pas de transformation onéreuse facilitant son intégration à la filière batterie. La production annuelle de Dumont Nickel contribuera à fabriquer 840 000 véhicules électriques par an.



#### Impact sur la chaîne de valeur

Le projet a le potentiel d'accroître de près de 75 % la production annuelle de nickel au Québec, ce qui contribue à la stabilité du marché et de l'approvisionnement au Québec. Au niveau canadien, la production de Dumont Nickel assurera un approvisionnement alors que l'entreprise envisage de vendre 80 % de sa production à des manufacturiers établis au Canada.



#### Développement régional

Étant situé près d'Amos, le projet Dumont Nickel contribuera au développement économique de la région de l'Abitibi-Témiscamingue via le recours à des fournisseurs locaux et via l'embauche de travailleurs de la région.



#### Économie circulaire

La production de biomasse s'aligne avec les principes de l'économie circulaire en valorisant les résidus organiques comme source d'énergie renouvelable.



#### Impact environnemental

Le projet Dumont Nickel sera l'un des projets miniers de nickel à l'empreinte carbone la plus faible au monde par l'utilisation notamment de l'énergie renouvelable du Québec et du potentiel de captation de CO<sub>2</sub> de la serpentinite.

## Note méthodologique, limites de l'étude et sources

L'estimation des retombées économiques s'est faite en deux temps :

1. Les retombées économiques statiques, aussi appelées classiques, ont été estimées à l'aide du modèle intersectoriel d'Ecotec.
  - Les effets directs correspondent aux retombées économiques découlant des activités de Dumont Nickel. Les effets indirects correspondent aux retombées économiques des fournisseurs stimulés par les dépenses de Dumont Nickel. Les résultats excluent les retombées induites.
  - Les résultats sont exprimés en termes de valeur ajoutée, d'emplois supportés et de revenus fiscaux pour les gouvernements (Québec et Canada).
2. Les retombées économiques ont été estimées à l'aide d'un modèle d'équilibre général calculable pour comparer les retombées économiques entre différents secteurs eu égard à leur consommation d'électricité.
  - Les résultats sont exprimés en termes de valeur ajoutée générée par kWh consommé.
  - La valeur ajoutée générée par la production d'électricité a été retirée afin d'avoir un ratio net.

Aviseo a posé une série d'hypothèses et a eu recours à diverses sources de données afin de réaliser l'estimation des retombées économiques:

- Les estimations sont basées sur les structures de dépenses fournies par Dumont Nickel pour la construction et le fonctionnement de ses installations.
- Dans sa modélisation des exportations d'électricité, Aviseo a considéré un prix de vente implicite de 0,10 \$ / kWh. De plus, il a été considéré que la différence entre le prix de vente aux industries domestiques et le prix obtenu à l'exportation d'électricité est entièrement transférée au gouvernement du Québec. Les impacts des dépenses subséquentes du gouvernement du Québec découlant de l'obtention d'un prix plus élevé à l'exportation sont donc inclus dans nos résultats.
- Les travaux ont été réalisés en octobre 2024. Tout changement dans le pourtour du projet pourrait engendrer une hausse ou une baisse des retombées économiques.
- Les impacts sur les revenus fiscaux des gouvernements sont basés sur la structure fiscale de 2024. Les retombées pourraient varier si le régime fiscal changeait.
- Les analyses complémentaires, telles que la productivité moyenne des emplois, ont été réalisées à partir des données publiques secondaires disponibles. Les données publiques sont parfois sujettes à révision.

*Un rapport complet sur la contribution économique du projet Dumont Nickel est en cours de rédaction. Le lecteur est invité à le consulter lorsqu'il sera complété afin d'en apprendre davantage sur la portée économique et structurante du projet.*